SASAKURA



社是

社業を通じて社会の進歩に貢献し、 産業に携わる者としての喜びと誇りを見出し、 協力一致、経営の革新と技術の開発につとめ、 会社の発展と社員の生活の向上をはかる。

社訓

お客さまを 大切にしよう ササクラの繁栄は、お客さまの繁栄によってもたらされる。 お客さまあってのササクラであることを片時も忘れず、お客さまにとって 価値ある製品を作ろう。

頭をつかおう

創意工夫のないところに進歩はない。未来を先取りするために創意工夫を こらし、一歩一歩前進しよう。

自己の能力の

△ 実行しよう

立派な考えでも実践しなければ意味はない。毎日の地道な努力がなければ 成功はおぼつかない。やる気のないものには道は開けない。熱意をもって 全力でぶつかり、根性と信念をもってつきすすもう。

ります。 世界にはばたこう 良い製品は世界中どこでも通用する。国際的視野に立ち価値ある製品を つくり 世界にはばたこう つくり 世界にはばたこう つくり世界にはばたこう。

Contents

- 1 社是・社訓
- 2 Contents/編集方針
- 3 ササクラの事業
 - 3 トップメッセージ
 - 4 第10次 中期経営計画
- 5 ESG活動報告
 - 5 環境
 - 7 社会
 - 11 コーポレート・ガバナンス
 - 17 ササクラ環境科学財団
- 18 財務データ
 - 18 主要財務情報
 - 19 セグメント情報
- 21 会社概要
 - 21 拠点一覧/会社概要

編集方針

「ササクラCSR報告書」は、お取引先様、社員、株主、地域社会、 行政機関、業界団体などすべてのステークホルダーの皆様に、サ サクラの目指す姿や価値についてお伝えすることを目的として制 作しています。

「ササクラCSR報告書2023」では、持続的成長を目指すうえで、 それを支える経営基盤について分かりやすくお伝えすることを重 視しました。本報告書を通じてササクラを一層ご理解いただき、 ステークホルダーの皆様と企業価値向上に向けた対話の機会を創 出していきたいと考えています。

対象期間 2022年4月1日~2023年3月31日

※一部活動については2023年4月以降も含みます。

対象組織 株式会社ササクラ (グループ子会社含む)

発行時期 2023年11月

免責事項

本報告書は発行時点での情報に基づいて作成しています。将来の 社会の変化によって実際の成果や業績は変わる可能性があります。

用語解説

ESG

環境 (Environment)、社会 (Social)、ガバナンス (Governance) の頭文字をとったもの。企業経営の持続性を評価するベンチマーク。

持続可能な開発目標 (Sustainable Development Goals)。国 連サミットで採択された、2030年までに持続可能でよりよい世

企業の社会的責任 (Corporate Social Responsibility)。企業が 組織活動を行うにあたって担う、ステークホルダー、環境、社会 に対して適切な意思決定を行う責任。

トップメッセージ



ササクラは、高度な技術力で豊かな地球環境創造に貢献します。

当社は1949年の創業以来、「水」、「熱」、「音」の3つの分野の技術で、当社社是である社業を通じて社会の進歩に貢献するための事業を行ってまいりました。創業以来、新たな技術の開発に挑戦し、新たな市場を開拓することで、各分野において先進的な地位を築いています。当社は生活環境、労働環境を保全し、改善する製品の開発販売を行っており、限りある資源をいかに有効に活用するかという、大きな責任を担っています。

本年4月より当社は、新たな中期経営計画であるFoundation for Resilience-30を開始しております。これは、感染症拡大や戦争など先行きの不透明さが増している現在においても、

持続可能で変化に柔軟に対応できる強靭な組織、Resilientな組織になるための第一弾としてスタートしたものです。その実現のために同計画においては、設計、調達、製造にかかる次世代の情報基盤の構築を目指す事業の効率化、IoTを活用した客先支援システムの開発や液体水素バルブの販売などを通じた事業の拡張、働き方改革や広報の強化などを通じたサステナビリティの強化の3つの重点施策を掲げております。我々は、これからも全社一丸となって、製品と通じた環境保全に努めて、持続可能な開発目標(SDGs)の実現に取り組み、企業の社会的責任の全うを目指してまいります。

第10次 中期経営計画 Foundation for Resilience-30

1. 企業目標

業務の変革により効率化を実現させ、ステークホルダーの期待に応える企業

2. 経営方針 CS (顧客満足度) の向上

3. 経営目標

- ①営業利益率5%以上
- ②損益分岐点比率90%以下

I. 事業の効率化

4. 重点施策

仕事のやり方に変革を起こし、培った先進技術を一般化し、必要設計工数を減少させ、 各部門間での情報伝達の効率を引き上げ、購買方法を見直しコストダウンをはかって おります。

Ⅱ. 事業の拡張

舶用製品の海外展開及び海運の小人化対策、水素をはじめとするカーボンニュートラルに資する技術の研究開発体制の強化、水冷媒放射空調システムの販売促進、蒸発濃縮装置の海外展開及びパターンオーダー化による設計効率の向上に取り組んでいます。

Ⅲ. サステナビリティの強化

ステークホルダーの関心ごとのバランスを考慮し、満足度を向上させる経営を行い、 サステナビリティの更なる強化をはかっております。

ESG 活動報告





Environment

基本的な考え方

け、「水」、「熱」、「音」の技術を通じて、「よりよい環境をつ くる」という経営理念に基づき、全社を挙げて環境保全・保 46%削減することを目標といたしました。 護に努めております。

年度から46%削減する取り組みに賛同し、サプライチェー ン排出量のうちScope 1 (自社での燃料の使用や、工業プロ セスによる直接的な排出)、及びScope2(自社が購入した 電気・熱等のエネルギーの使用に伴う間接的な排出)の対象

当社は、ISO14001環境マネジメントシステムの認証を受 である自社の事業活動における燃料の燃焼や電気の使用に 伴って発生するCO₂量を2013年度比で、2030年度に

そのために、使用するエネルギーを減らし(Cut)、CO2排出量 加えて、政府の掲げる2030年度に温室効果ガスを2013 の少ない方法に変え(Change)、再生可能エネルギーをつくる (Create) という3つの施策 (3つのC) を実行してまいります。 また、自社の上流・下流部分を対象としたScope3につきま しては、お客様のカーボンニュートラル達成に貢献できる製 品、技術、システムを開発してまいります。

3つの





使用するエネルギーを



CO2排出量の少ない 方法に変える



再生可能エネルギーを

環境方針

基本理念

当社は、「水」、「熱」、「音」の技術を通じて、「よりよい環境をつくる」という経営理念に基づき、 地球環境にやさしい技術と製品を提供し、持続可能な開発目標(SDGs)の実現に取り組みます。 一方、生産活動において、資源・エネルギーの消費、廃棄物の発生など環境に悪影響を与えてい ることも事実です。このことを全社員が認識し、経営理念の実践とともに環境に配慮した企業運 営を実施します。過去の環境活動の実績に鑑みて本年度の環境目標を設定し、全社を挙げて更な る環境保全・保護に努めます。

1 法規制の順守

環境に関連する適用可能な法規制及び組織が同意するその他の要求事項を順守する。

- 2. 環境負荷の低減と汚染の防止に資する優れた技術と製品の開発と提供
 - 海洋汚染防止機器 ② 蒸発濃縮装置
- - 3 放射空調システム 4 アフターサービスの強化

基本方針

3. 生産活動における環境負荷の低減

省資源・省エネルギー、廃棄物の減量を通じた、温室効果ガスの低減及び化学物質の適正管 理に取り組む。また生産性の向上と不適合根絶の推進により、更なる環境負荷の低減に努め、 利害関係者のニーズ及び期待にも応える。

4. 方針の徹底と継続的改善

- 環境教育を実施し、社内の環境に関する意識の向上をはかる。
- 2 環境マネジメントシステムを実行し、定期的にレビューすることで継続的改善をはかる。

2022年度環境目標及び実績

当社は、ISO14001環境マネジメントシステムに従って、 毎年、各部門における環境目標項目及び目標値を決定してお

環境目標の取りまとめにあたりましては、環境方針との整合

性、実施できる場合の測定可能性、汚染防止の実現性、当社 における技術、財政、運用、事業上の配慮事項等を考慮して

当社の2022年度環境目標及び実績は、以下のとおりです。



ISO14001 環境マネジメントシステムの認証を取得しています。

E079				
推進部門	部門長	環境目的	環境目標(2022年度)	実績(2022年度)
本社部門	総務部長	最大需要電力の削減(本社ビル)	2018年度以降の実績値の平均値を超えないこと (目標値:66kW~114kW)	60kW~111kW:達成
東京支社	東京支社長	消費電力の削減	電力消費量: 40,000kWh/年を超えないこと	27,666kWh:達成
		海洋汚染防止機器(油水分離器用	油水分離器用部品 (コアレッサー) の年間受注 処理量: 1,224t/年	1,896t/年:達成
機器事業部	事業部長	部品と新型油水分離器)の拡販	新型油水分離器(RK)の年間受注処理量: 32台(2t/d)/年、又は32,120t/年	21台(2t/d)/年:未達
恢 伯 尹未即	尹未即攻	アフターサービスの強化	空冷式熱交換器用駆動装置のオーバーホール・更新 工事受注:29件/年	27件/年:未達
		水冷媒放射空調システムの拡販	放射空調システム関連受注:1.48億円/年又は 166百㎡/年	51.3百万円/年:未達
		3Rを推進する 蒸発濃縮装置の拡販	年間受注:28件	36件:達成
水処理事業部	事業部長	蒸発濃縮装置の拡販	2013年度CO₂排出量実績より1,000t/年削減	1,483t/年:達成
	学术 ID 区	モニタリングシステムの	国内出荷台数の内、装備率75%	装備率100%:達成
	装備率と通信率	国内出荷台数の内、通信率40%	通信率100%:達成	
	研究開発部長	テクノプラザの環境活動 開発部長	年間来館者数:300名以上	349名:達成
			学会・講習会等での利用回数:3回以上	7回:達成
研究開発部 担当事業部			顧客との共同試験件数:10件	9件:未達
			成果件数:10件	9件:未達
		有害物質の流出防止活動	流出事故:O件	O件:達成
			2011年度加工時間当り消費電力量実績より12% 削減(目標値:7.4kWh/hr以下)	5.7kWh/hr:達成
竹島工場	工場長	消費電力の削減	2016年度最大需要電力量210kW (通年ピーク) を超えないこと	213kW:未達
歌島工場			2015年度加工時間当り組立場消費電力量実績より 35%削減 (目標値:25kWh/hr以下)	l 1.7kWh/hr:達成
小野田工場	工場長	消費電力の削減	2015~2017年度の加工時間当り消費電力量実績より12%削減 (目標値: 22.2kW以下)	19.1kW/hr:達成
製造間接部門	製造部長	消費電力の削減	2017年度最大需要電力量55kWを超えないこと	61kW:未達
品質保証部	部長	廃棄物量の削減	CO₂排出量: 1,942.7t/年以下 (2021年度より5%削減)	1,737.3t/年:達成



Social 社会

人権

基本的な考え方

人権尊重の取り組みを当社グループ全体で推進し、その責務 を果たしていく指針として国連「ビジネスと人権に関する指 導原則」をはじめとする国際基準に則り「ササクラ人権方針」 また当社は、ハラスメント行為を許容しないという強い意思 を定めました。

本方針は、当社グループのすべての役員と従業員に適用され ます。また、当社グループのすべてのビジネスパートナー及

びその他の関係者に対して、本方針の原則に沿った行動と人 権を尊重し、侵害しないよう求めていきます。

を明確にするため、「ハラスメント防止方針」を定め、ハラ スメントに関する知識を向上させ、そのような行為をしない、 させない企業風土づくりに精励しております。

人権方針

1. 人権の尊重

- 事業活動を行うすべての国や地域において各国・地域の 人権デューディリジェンス 法令を遵守します。当該国の法規制と国際規範に乖離が ある場合、国際規範を尊重し優先するための方法を追求 していきます。
- 人身取引、強制労働、奴隷労働、児童労働を認めません。
- 人種、性別、国籍、宗教、性的指向、障害、思想、社 会的身分などによる差別と、個人の尊厳を傷つけるよ うなあらゆる種類のハラスメント行為を認めません。
- 安全・衛生に関する法令を遵守し、職場における安全 衛生と健康の確保に努め、働きやすい健全な職場環境 の維持に努めます。

2. 人権尊重の実践

人権デューディリジェンスの仕組みを通じて人権への負 の影響を特定し、その防止、軽減する取り組みを行います。

すべての役員、従業員に対して人権についての正しい 理解と認識を持つよう適切な人権教育を行います。

- ステークホルダーとの対話・協議

人権と個性を尊重する取り組み及び課題への対応につ いて、関連するステークホルダーからの意見を取り入 れ、またステークホルダーとの誠実な対話・協議を行 います。

ハラスメント防止方針

- 1. 当社は、パワーハラスメントやセクシャルハラスメ ントを含む各種ハラスメントなど、個人の尊厳を損 なう行為を禁止します。また、それらを見過ごすこ 3. 当社は、相談者や、事実関係の確認に協力した方に とも禁止します。
- 2. 当社は、万が一、パワーハラスメントやセクシャル ハラスメントを含む各種ハラスメントが発生した場
- 合は、その通報と解決のための相談窓口を設け、迅 速で的確な解決を目指します。
- 対し、決して不利益な取扱いは行わず、プライバシー を守って対応します。

ハラスメント講習

当社は、ハラスメント防止の一環として、毎年、ハラスメン ト研修を実施しております。当社のハラスメント研修は、対 象者を管理職、管理職以外に分け、毎年交互に実施しており ます。2022年度は、管理職以外を対象とした研修を実施い たしました。

	2022年度
対象者(名)	214
受講者(名)	187
受講率(%)	87.4

働き方改革

基本的な考え方

活の調和がとれた環境の実現に積極的に取り組んでおります。

当社は、従業員の健康のために長時間労働を抑制し、仕事と生 そして、家族と過ごす時間や趣味に使う時間、社会との関わり を持つ時間を大切にするように職場環境を充実させております。

フレックスタイム制度

当社はフレックスタイム制度(工場部門を除く)を導入 しています。業務の繁閑に合わせて出社時刻・退社時刻 を利用者本人が原則自由に設定できることで、自身の業 務に合わせた効率的な働き方が可能となっています。



各種休暇制度

2018年よりメモリアル休暇制度(誕生月と誕生月の 6か月応当月に有給休暇を取得する制度)を導入し、有 給休暇を取得しやすい職場の雰囲気の醸成を目指してい ます。また、会社が指定する有給休暇の計画的付与日と 合わせて、年間5日以上の有給休暇取得義務を遵守する ことも目的としています。更に、2022年4月1日以降、 育児休業取得について、妊娠・出産の申し出を行った従 業員に対する個別の周知・意向確認が義務付けられまし た。この結果、男性社員の育児休業取得が増加傾向にあ ります。

	2020年度	2021年度	2022年度
有給休暇取得率(%)	67.2	66.8	83.6
	2020年度	2021年度	2022年度
男性育休取得者(名)	3	2	8

勤務時間短縮制度

2021年より育児や子育て、介護や看護、本人の健康的 な理由がある場合には、勤務時間の短縮を認める制度を 導入しました。また、通勤することが勤務の妨げになる やむを得ない事情がある場合については、在宅による時 短勤務も可能となっています。

	2021年度	2022年度	
時短勤務実施者(名)	2	5	

定時退社日

毎週水曜日と第3金曜日を「定時退社日」とし、全社員 が定時に退社し退社後の時間を家庭や趣味などのプライ ベートに充てることでワークライフバランスを推進する ことを目的としています。



従業員教育

当社は、人材育成を効率的に行うために「従業員教育規 程」を定め、この規程に従って、年度教育計画書を作成 し、従業員に対する教育を実施しております。

2022年度は、当社で取り組んでいる女性活躍推進活動 の一環として、社外講師を招き、実体験をもとにした女 性の働き方やキャリアについて講演いただきました。

		2021年度	2022年度
階別	層別教育(実施講座数)	3	3
業	務教育(実施講座数)	2	2
3	その他(実施講座数)	4	10



労働安全衛生

基本的な考え方

事業において最も大切にしている価値であり、労働に関する法 令等を遵守し、働きやすい職場環境を維持するため、安全衛生 管理規程を定めています。

労使が一体となり安全衛生委員会を中心に、労働安全衛生に関

「安全はすべてに優先する」。安全な職場を作ることは、当社が する法令、規制、社内規程等を遵守し、安全で衛生的な職場環 境の整備、労働災害を防止するための対策を確実に実行します。 また、健康診断及びその後のフォローアップにより生活習慣を 改善、メンタル健康相談等の諸施策を進めることにより、従業 員の心身両面にわたる健康確保に取り組んでいます。

社外相談窓口の設置

当社は、従業員の心身両面にわたる健康確保の一環として、 社外相談窓口を設置しております。

社外相談窓口では、仕事や日常生活の中で起こる問題や、悩 み、モヤモヤしていることなどについて、どんなことでも気 軽に相談できるようになっております。また、相談内容は、 社内関係者に知られることが無いようになっております。

	2022年(暦年)
カウンセリング実施(延べ件数)	83

品質マネジメント

基本的な考え方

ISO9001規格の要求事項に適合した品質マネジメントシス トメントを含めて、次のとおり「品質方針」を定めております。

当社は、中期経営計画で決定された経営方針のもと、テムを構築し、これを継続的に改善することに対するコミッ

品質方針

経営のすべての面で常に品質を高め、顧客満足度の向上をはかる

品質マネジメントシステム

品質方針は、当社の品質マネジメントの根幹となるものであり、 すべての品質マネジメントがこの方針に基づいて行われること を確実にするために、当社は、以下のことを行っております。 また、当社はISO9001品質マネジメントシステムの認証を 取得しています。

- 「品質方針」を部門ごとに掲示させ、全従業員にこれの周知・ 徹底をはかる。
- ②「品質方針」は、当社ウェブ・サイト等に掲載し、利害関 係者が入手可能である状態に維持される。
- 3 「品質方針」は、必要があれば品質マネジメントレビュー においてまたは顧客の要求に合わせて見直しをする。
- 4年年、「品質方針」に沿って「年度品質計画」を定め、こ れを社内に公表する。

- ⑤「年度品質計画」に基づいて、各部門に年度の重点実施計 画を策定させる。
- ⑥各部門の重点実施項目及びその実施状況については、レ ビューのため、適宜、部室長会議その他の会議にて報告さ せ、これにより「品質方針」の適切性を確認する。
- ⑦品質マネジメントシステムが効果的であり続けるよう改善する。
- ❸品質管理責任者として品質保証部長を任命する。



IS09001

登録事業所:株式会社ササクラ 製品/サービスの範囲

産業機器の設計、製造及びサービス

| サプライチェーンマネジメント |

基本的な考え方

当社グループは、企業としての社会的責任を果たすにあたり、 取引先の皆様との協力が不可欠であると認識しております。 当社は、取引先の皆様と公正・公平なパートナーシップを築

き、長期的視野による相互理解と信頼関係の維持向上をはか るべく、調達方針を定め、適正な調達活動を行っております。

調達方針

- 理に基づいた取引を徹底します。
- プを構築します。
- 1. 関連する国内外の法令や規則を遵守し、高い企業倫 3. 品質・価格・納期の安定と適正化をはかり、持続可 能な調達活動を行います。
- 2. 自由・透明・公正・公平を基本としたパートナーシッ 4. 調達活動の適正性を定期的に確認するとともに、問 題が確認された場合は、必要な措置を講じます。

取引先アンケート結果

当社グループは、調達活動が適切に実施されているかについ て、定期的に取引先の皆様にアンケートを行っております。 アンケートの結果、問題が確認された場合は、必要な措置を 講じております。

	2022年(暦年)
対象社数	27
回答社数	25
回答率(%)	92.6

地域貢献活動

当社がこれまでに実施してきた主な地域貢献活動は、地元大 阪市内の小中学校を対象とした理科の実験や水の大切さを テーマにした出張授業、会社施設見学会・工場見学会、かが く博覧会(山口県山陽小野田市)への参加、本社周辺の清掃 活動、NPO法人への災害用備蓄食料品の提供などがあります。 「かがく博覧会」は、地元地域の方々に科学への興味・関心 を高めてもらうことを目的に、山陽小野田市と山口東京理科 大学連携協議会が主催している博覧会です。当社は2014年 から2年に1度の割合で参加しており、「音」をテーマとした 体感ブースを設置し、音が静かになる仕組みをわかりやすく 紹介しています。

「本社周辺の清掃活動」は、2015年から社長をはじめとす る社内有志により、本社を起点に最寄り駅周辺のごみ拾いを 約2か月に1度の割合で行っています。「私たちが働くまちを 少しでもきれいに」との思いで活動を続けています。

「NPO法人への災害用備蓄食料品の提供」は、2016年から 当社が緊急事態に備えて備蓄する食料品について、賞味期限 が近づいているものをフードバンク団体に寄贈しています。

これらの食料品は、行政を通じて必要な方(個人や世帯)に 無償で配布されます。食料を無駄に廃棄することなく、有効 活用できる取り組みを継続してまいります。

本社周辺の清掃活動実績

	2022年度
清掃活動参加者(延べ人数)	63





Corporate Governance

コーポレート・ガバナンス

基本的な考え方

当社グループは、「社業を通じて社会の進歩に貢献する」を社 是に掲げ、「水を造り、熱を活かし、音を究め、よりよい環境 をつくるササクラ」を経営理念として、当社独自の技術、経 験、ノウハウを活かし、お客様に喜んでいただける製品、サー ビスを提供することにより、「顧客満足度の向上」をはかり、 また、「業務の変革により効率化を実現させ、ステークホルダー

の期待に応える企業 | を目指して企業活動を行っています。 こうした企業活動において、コーポレート・ガバナンスは経 営上の重要な課題であると認識しており、経営の透明性を高 め、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応し、法令遵守、公 正性を尊重した事業活動を行うべく、経営組織や内部統制な どを整備して行くことが重要であると認識しています。

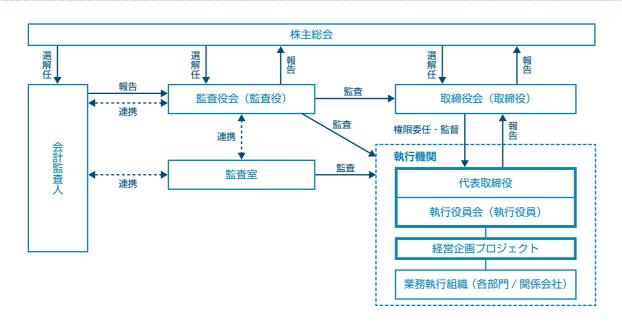
企業統治と役員の体制

当社は、監査役会制度を採用しています。取締役・監査役の 選任状況は、取締役は6名で構成され、このうち社外取締役 は2名となっています。監査役は3名で構成され、このうち 社外監査役は2名となっています。取締役会は定例的に開催 し、途中で重要な決議事項が生じた場合は、必要に応じて臨 時取締役会を開催し対応しています。また、業務の基本方針 やその他の重要事項の具体的な対応などについては、取締役 及び部長から構成される経営企画プロジェクトで検討・審議 し、社長に上申し実施しています。このうち重要な案件につ いては、取締役会の審議を経て決定し、実施しています。更に、 法律事務所と顧問契約を結んでおり、業務遂行や重要な意思

決定に関して、必要の都度相談し指導を受けています。また、 経営の意思決定及び監査機能と業務執行機能の分担を明確化 し、経営機能と執行機能の双方を強化し、経営の合理化及び 効率化をはかることを目的として、2017年7月から執行役 員制度を導入いたしました。当社の規模や業態からみて、適 正な業務遂行、迅速な意思決定、監査の実効性などいずれの 観点においても、コーポレート・ガバナンスが現状において 十分機能していると判断しています。

当社の「コーポレート・ガバナンス体制」と「機関ごとの役 員体制」は次のとおりです。

コーポレート・ガバナンス体制図



役員体制



代表取締役会長

重要な兼職の状況

株式会社笹興 代表取締役社長 SASAKURA MIDDLE EAST COMPANY 取締役会長 台灣篠倉貿易股份有限公司 董事長兼会長 上海ササクラ環保科技有限公司 董事兼副会長



重要な兼職の状況

関西学院大学商学部 教授



三宅孝典

取締役(社外)

関西大学環境都市工学部 教授

笹 倉 慎太郎 代表取締役社長

株式会社笹興 取締役 株式会社笹倉サービスセンター 取締役 株式会社ササクラ・エーイー 取締役 P.T. SASAKURA INDONESIA 監査役 台灣篠倉貿易股份有限公司 監事 上海ササクラ環保科技有限公司 監事

株式会社笹倉サービスセンター 取締役

P.T. SASAKURA INDONESIA 取締役



常勤監查役



シンプラル法律事務所 代表



スキルマトリクス

河本真作

塩見 裕

常務取締役

研究開発部管掌



山田和民

監査役(社外)

川村真文

山田和民公認会計士税理士事務所 代表

公認会計士、税理士

当社の取締役会は、効率的かつ高度な意思決定ならびに監督的 機能の役割を果たすために、多角的視点、多様な経験を有した 者によって構成する必要があると考えています。この役割を果 たすため、当社の取締役会は、各事業部、製造、管理部門のマ ネジメント経験者の中から、優れたリーダーシップ、各分野に おける専門的知識、リスクマネジメント能力、市場に精通して

いることなどを総合的に鑑み、取締役候補者を選定しています。 また、独立社外取締役には、経営環境や事業特性に応じて、会 社の継続的発展のためにほかの取締役のスキル等を補うことの できる専門的知識や経験等を有する者を候補者として選定して います。当社取締役が有する専門性及び経験は次のとおりと なっています。

氏名	地位	企業経営	財務·会計	法務・ リスク管理	人事・労務	技術・製造・ 研究開発	営業・ マーケティング	ESG · SDGs
笹倉 敏彦	代表取締役会長	0	0	0	0			
笹倉 慎太郎	代表取締役社長	0	0	0	0			0
塩見 裕	常務取締役	0				0		0
河本 真作	取締役	0		0		0		
藤澤 武史	社外・独立						0	
三宅 孝典	社外・独立					0		

- 注1) 上記は、各取締役の有するすべてのスキル・経験・知見・能力等を表すものではありません。
- 注2)「社外」は社外取締役、「独立」は独立役員を意味しています。



当社は、取締役会の実効性評価を行うため、2016年から毎年5月に、取締役会の議長を務める代表取締役社長を除く各取締役(社外取締役を含む)に対し、過去1年間に開催した取締役会について、その実効性を評価するためのアンケート調査を行っています。アンケート調査は20問程度で各設問

に対し5段階で回答してもらうほか、自由回答欄を設け各取締役の意見をまとめる方法で実施しています。アンケート調査の結果は取締役会で報告され、反省と改善を繰り返しながら取締役会の更なる機能性向上と活性化を目指しています。

幹部候補者等の後継者育成(サクセッションプラン)

当社は毎年、「人事考課規程」に基づき、各社員の能力、適性及び成績の効果を評価(考課)し、「資格規程」とあわせて昇級・昇格を行っています。また、将来の幹部候補者となる上級職(課長職)以上の者については、上級職昇格時に外部管理職研修の受講を必須としています。比較的年齢の若い上級職の者であっても、経験や実績が豊富で能力の高い者は、

部長代行職、部長職等の重職に登用し、早期の段階で幹部職 としてのマネージメント能力、リスク対応能力を養い、経営 計画や事業計画へ参画することで、幹部候補者等の後継者育 成を行っています。なお、部長代行職、部長職への登用は、 当社取締役会の承認決議を必要とします。

役員報酬に関する考え方

● 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針(以下、「決定方針」という)を定めており、その概要は次のとおりです。 取締役の報酬等は、基本報酬、賞与で構成されています。 基本報酬は、業績連動報酬を採用しない月例固定報酬とします。 その算出は、常勤・非常勤別、経験、会社への貢献度合をもとに、 また業界の標準報酬額等を参考に役位別基本報酬額を設定し、 加えて過年度ならびに現在進行期の会社業績や経営内容、経済 情勢等を総合的に勘案して行います。業績低迷の場合は、取締 役会の承認決議を得て、期初もしくは期中において一時的に各 取締役の基本報酬の一部カットを実施する場合があります。

業績連動報酬等の賞与は、株主総会での承認決議を必要としますが、賞与の支給を行う場合は原則7月としています。業績連動報酬に係る業績指標は、企業の収益力や企業価値を評価する基準として、当事業年度の営業利益、経常利益、当期純利益を採用し、株主配当、従業員賞与基準、役員賞与支給実績などを総合的に勘案して立案いたします。立案した賞与支給総額及び役員個々の評価配分額の決定は、取締役会の承認決議をもって行います。

決定方針の決定方法は、これまでに採用してきた方針に基づいて、第三者意見を参考に総務部が立案し、2021年2月10日開催の取締役会で決定しました。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容について、取締役会より委任を受けた代表取締役社長より説明を受け、その内容が当該決定方針に沿うものであると判断しています。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の金銭報酬の額は、2011年6月29日開催の第64期 定時株主総会にて、年額400百万円以内(従業員兼務取締役 の従業員分の給与は含まない)と決議しています。当該定時 株主総会終結時点の取締役の員数は8名です。

監査役の金銭報酬の額は、2011年6月29日開催の第64期 定時株主総会にて、年額80百万円以内と決議しています。 当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する 事項

2021年2月10日開催の取締役会にて代表取締役社長に、 取締役の個人別の報酬等の具体的内容の決定を委任する旨の 決議をしています。その権限の内容は、各取締役の基本報酬 額の決定と賞与支給時における賞与支給総額及び役員個々の 評価配分額の原案決定であり、これらの権限を委任した理由 は、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の職務執行評価 を行うには代表取締役社長が最も適任であると判断したため です。

4 業績連動報酬等に関する事項

当社の企業価値の持続的向上をはかるため、取締役の業績向上に対する意欲と成果に報いるために、株主総会の承認決議を得て、業績連動報酬等の賞与を原則7月に支給することがあります。また、業績連動報酬に係る業績指数は、企業の収益力や企業価値を評価する基準として、当該事業年度における当社の営業利益、経常利益、当期純利益を採用しています。

内部統制

1. 当社の取締役及び従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

代表取締役社長を委員長とする内部統制委員会が、繰り返しその精神を役員(執行役員を含む。以下同様)及び従業員に伝えることにより、法令及び定款遵守が、あらゆる企業活動の基本であることを徹底するとともに、内部統制委員会が中心となり、対象となる法令、関係する部署、監視方法等について整備し、継続して改善に努めています。

2. 当社の取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る主たる情報は文書または電磁的媒体 (以下、「文書等」という)に記録し、所管部署が文書管理規程 に定める保存期間、管理の要領に従って保管・管理しています。 当該文書等の機密保持に留意するとともに、取締役及び監査役 はこれらの文書等を常時閲覧できる体制になっています。

3. 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社ならびに当社の企業集団を取り巻く主要なリスクについては、職務決裁権限規程、内部情報管理規程、経理規程、品質管理規程、PL管理規程、売上債権管理規程、発注先与信管理規程、情報システム管理規程等により定められた手続きに基づき、所管部署がリスク管理を行っています。監査部門は内部監査規程等に基づいて、リスク管理の実施状況をモニタリングし、リスク管理の徹底をはかっています。また、災害等の危機発生時においては、危機管理マニュアルに基づいて適切に対応することになっています。

4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

執行役員制度、業務分掌規程、職務決裁権限規程、予算管理規程等により、取締役及び執行役員の職務権限を明確に定め、中期経営計画及び年度総合予算を実現するために、事業年度ごとに取締役会において各部門の数値目標を定め、執行役員はその目標に向かって効率的な達成の方法を定めて実行しています。また定例取締役会において、必要に応じて執行役員に進捗状況を報告させ、取締役会はそれをレビューし、必要に応じて改善を行っています。更に内部統制委員会により業務の有効性と効率性に関する内部監査システムを構築する等、会社の組織機構、委員会の設置等についても常に情勢を勘案し、必要に応じて改廃を行っています。これらにより目標達成の確度を高め、全社的な業務の効率化を実現する体制を構築しています。

5. 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、子会社の自主性を尊重しつつ、関係会社管理規程等に 基づいて、当社の取締役、執行役員及び従業員を子会社に取締 役、監査役として派遣して企業集団としての業務の適正を確保 しています。更に子会社との適正な関係を維持することに努め るとともに、子会社においてもその特性に応じた内部統制シス テムを構築しています。

① 子会社の取締役、執行役、業務を執行する役員の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、子会社の役員の職務の執行に関して必要と認める事項 について、関係会社管理規程に基づいて、子会社の経営責任者 から申告を受け、当社の取締役会の審査・承認を得る体制を構 築しています。

② 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社の子会社の業務執行ならびにリスク管理については、それぞれの子会社の関連する社内規程ならびに当社の関係会社管理規程、内部通報規程に基づき報告され、必要に応じて当社の取締役会の審査・承認を得る体制を構築しています。また、子会社に対する会計監査または業務監査は、子会社及び当社の監査役、ならびに当社の会計監査人が行っています。

③ 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社が安定した企業経営を目指し、効率的に会社の経営目標 を達成できるよう、当社は関係会社管理規程に基づいて、管理、 指導を行う体制を構築しています。

④ 子会社の取締役等及び従業員の職務の執行が法令及び定款 に適合するための体制

子会社が当社の経営理念に基づく経営方針を尊重し、法令及び 定款を遵守することで、安定した企業経営を目指すよう、当社 は関係会社管理規程に基づいて管理、指導しています。また、 子会社は、その特性に応じた内部統制システムを通じて、職務 の執行が法令及び定款に適合する体制を構築しています。

6. 当社の監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを 求めた場合における当該従業員に関する体制、ならびにそ の従業員の取締役からの独立性に関する事項、及びその従 業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役の職務を補助する組織を監査室とし、監査室員は監査役より監査業務に必要な命令を受けた場合は、その命令に関しては取締役の指揮命令は受けないものとしています。監査室に関する人事・組織の変更については、事前に監査役と意見交換し、監査役の意見を尊重することになっています。更に、監査室員の監査の実効性を高め、監査職務を円滑に執行できる体制を整備するよう、監査役は当社の取締役または取締役会に要請できる体制となっています。

7. 当社の監査役への報告に関する体制

① 当社の取締役及び従業員が当社の監査役に報告をするための休制

取締役、執行役員または従業員は、監査役に対して法定の事項に加え、当社及び当社の企業集団に重大な影響を及ぼす事項、 内部監査の実施状況及びその内容等をすみやかに報告するものとしています。報告の主要項目及び方法(報告者、報告時期等)については、取締役と監査役との協議により決定しています。

② 子会社の取締役及び従業員またはこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制

内部通報規程に基づき、当社及びその子会社からなる企業集団において、役員及び従業員が、他の役員または従業員のコ

コーポレート・ガバナンス

ンプライアンスに反する行為を知ったときは、速やかに当社の 取締役会が当社の取締役、監査役及び内部統制委員会委員の中 から指定した通報従事者(社外取締役、社外監査役は通報従事 者に指定)に通報することができる体制となっています。

③ 前号で報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利 な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の内部通報規程に基づき、前号に記載した当社及びその子 会社からなる企業集団の役員及び従業員、更には取引先等の社 外関係者から通報を受けた場合でも、外部通報者が所属する会 社または団体及びその通報者に対しても不利な取扱いをしては ならないものと定めています。

8. 当社の監査役の職務の執行について生じる費用または債務 の処理に係る方針

監査役監査規程に基づき、監査役会は職務の執行に必要と認め る費用について、あらかじめ予算を当社に提示し、監査役は緊 急または臨時に支出した費用について、当社から前払いまたは 償還を受けることができる方針となっています。

9. その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保 するための体制

監査役監査規程に基づき、監査役会と当社の代表取締役社長及 び各取締役との間において定期的な意見交換会を開催し、監査 役の実効性向上に資する体制となっています。

10. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

① 取締役の職務の執行について

当事業年度において取締役会を10回開催し、法令規則の改正や社 会情勢などを勘案し、必要に応じて職務決裁権限規程ほか関連規 程の制定または改定を行っています。また、取締役が法令の遵守、 定款ならびに経営理念に添って行動するよう徹底しています。

② 監査役の職務の執行について

社外監査役を含む監査役は、監査役会に定めた監査計画に基づ き、監査を実施しており、各監査役と取締役との面談を原則年 2回実施しています。また、取締役会への出席、代表取締役、 会計監査人ならびに監査室との間で適宜情報交換を行うこと で、取締役の職務執行の監査、内部統制の整備ならびに運用状 況を確認しています。なお、当事業年度において監査役会を8 回開催しており、監査役が職務執行上において必要な費用は、 当社が負担しています。

③ 内部監査の実施について

監査室は、監査計画に基づき、内部監査を実施し、取締役会に 報告書を提出しています。

④ 財務報告に係る内部統制について

監査室は、監査計画に基づき、内部統制評価を実施し、評価結 果を取締役会及び監査役会に報告しています。

反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体に 対しては、コンプライアンスの観点から、毅然とした態度で 組織的に対応することで、取引関係を含めた一切の関係を遮 断し、あらゆる要求を排除します。

対応統括部署を総務部とし、不当要求への対応、不当要求情 報の収集・管理等の業務を行うほか、各事業部からの相談に 応じるとともに、警察当局や顧問弁護士と連絡を密にし、従 業員への徹底をはかることで、社会正義の確保に努めています。

コンプライアンス

基本的な考え方

当社グループは、コンプライアンスをグループ経営上の最重 要課題の一つと位置付け、すべての役員・従業員が関係法令 及び社内規程等の遵守はもとより、高い企業倫理に基づいた 公正かつ誠実な企業活動を遂行してまいります。

当社は、企業活動を遂行するにあたり、「コンプライアンス

規程」を定めるとともに、「企業運営基本方針」を制定し、 企業としての社会的責任を果たしてまいります。

また、当社は、コンプライアンスの徹底をはかるため、定期 的にコンプライアンス研修を実施しております。

企業運営基本方針

- 規程を遵守します。
- 2. 優れた技術力と高い品質管理によって、お客様に満 5. 循環型社会の形成を目指し、地球環境の保全に努め 足いただける製品とサービスの提供に努めます。
- 3. お客様、取引先、従業員、株主等を尊重し、社会経 6. 適時・適切な企業情報の開示を行います。 済の健全な発展に貢献します。
- 1. 企業活動のあらゆる場面において関係法令、社内諸 4. 違法行為や反社会的行為にかかわらないよう、良識 ある行動に努めます。
 - ます。

2022年度コンプライアンス研修実施状況

	目標(2022年度)	実績(2022年度)	
受講率(%)	100	100	

内部通報制度

当社は、組織的または個人的な法令違反、不正等行為の未然防止、 早期発見をはかることをもって、コンプライアンス経営の推進 に資することを目的として「内部通報規程」を定めております。

違反行為に関する通報に対しては、当社の内部統制委員会が 応対し、通報者の保護をはかるとともに、事実関係の調査を 行い、必要に応じて是正措置を講じております。

腐敗防止・贈収賄の禁止

基本的な考え方

当社グループは、腐敗が社会・経済・環境分野の発展にとっ て大きな足かせとなっているとともに、腐敗行為が組織に甚 大な被害をもたらすことを深く認識し、「コンプライアンス関する基本方針」を定めました。

規程 |、「内部通報規程 | 等の規程を定めております。そして、 企業として更なる社会的責任を果たすため、「贈収賄防止に

贈収賄防止に関する基本方針

1. 適用法令の遵守

腐敗は持続可能な開発にとって大きな障害となり、社会 の構造そのものを腐食してしまうものであることを深く 理解し、日本における法令及び規制のみならず、企業活 動を展開するすべての国・地域で適用される法令及び規 制を遵守いたします。

2. 贈賄の禁止

企業活動において、国内外を問わず、また相手方が公務 員等であるか民間人であるかにかかわらず、何人に対し ても、直接的または間接的に賄賂の申し出、約束、供与 することは禁止いたします。

3. 収賄の禁止

企業活動において、国内外を問わず、取引先に対しては、 公正かつ誠実な態度で接し、賄賂の要求、約束、受領はい たしません。

4. 支払記録の管理・保管

適切な内部統制システムのもと、事実に基づく正確な会計 帳票等記録を作成し、かつ適正な会計処理を行うとともに、 会計帳票等関係資料を法令及び社内規程に従い適正に保管 します。

5. モニタリング及び管轄当局の調査へ協力

法令遵守の継続と更なる改善に主眼を置いた内部監査を 行うとともに、企業活動を展開するすべての国・地域に おける管轄当局からの調査に協力いたします。

|情報セキュリティ|

当社グループは、デジタル社会の進展の結果として多種多様 な情報の利用が著しく拡大している状況を鑑み、情報セキュ リティの強化が社会的責任を果たすことにつながると認識し ております。

当社は、情報の漏洩・紛失等を経営上の重大なリスクとして 位置付け、「機密情報管理規程」を制定し、情報の適正な管 理及び運用をはかっております。加えて、当社役職員向けに、 抜き打ちで標的型メール対策訓練を実施し、組織全体での情 報セキュリティ強化に努めております。

2022年度標的型攻撃メール訓練結果

当社内150件の宛先に対して訓練を行った結果、開封率は 0%でした。当社における情報セキュリティ意識の更なる向 上をはかるため、継続して訓練を実施してまいります。

	目標(2022年度)	実績(2022年度)
標的型攻撃メール訓練(回数)	1	1

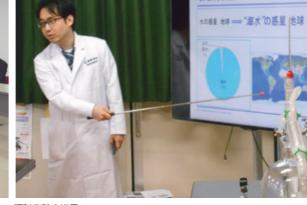
一般財団法人 ササクラ環境科学財団について

当財団は2016年に設立して以来、環境科学に関する研究・取り組みを進める向学心に富む高校生、大学生、大学院生に対して研究助成事業を行っています。また、大阪府・兵庫県の小学校、中学校、高等学校に対し、株式会社ササクラグループから講師を現地に派遣し、理科実験授業を行うことで学生たちの理科に対する知的好奇心育成のための事業にも取り組

んでいます。

設立以来、大阪府・兵庫県・山口県の大学に対し、2023年7月末現在で延べ39件の一般研究助成活動(50万円/件)を行い、大阪府下の小学校に対し延べ10校の理科実験授業を開催してきました。





当財団の理事会・評議員会の様子

理科実験の様子

2023年度 一般研究助成先

助成対象先	所属	研究課題
吉田 恵一郎	大阪工業大学 工学部 電気電子システム工学科	ディーゼルエンジン排ガス中炭素粒子の新しい放電方式による 低消費エネルギー・高効率分解法の研究
郭 子倫	関西大学 大学院 理工学研究科 環境都市工学専攻	CO2含有混合ガス中からH2を選択的に透過する 金属有機構造体ナノシート膜の作製
東本 慎也	 大阪工業大学 工学部 応用化学科 	汎用性高分子と二酸化チタンとのコンポジット化による協奏反応を 利用した光触媒的排水処理システムの開発
MAHAMU Hambalee	神戸大学 大学院 工学研究科	CsPbBr3とGaAsを利用した超高効率2段階フォトンアップ コンバージョン太陽電池の開発
前田 莉奈	近畿大学 大学院 生物理工学研究科 生体システム工学専攻	平板スピーカによる壁面透過低周波騒音の アクティブ遮音システムの小型化検討

当財団の設立の経緯

株式会社ササクラは、1949年2月に創業してからこれまでの間、

決して順風満帆ではありませんでした。

しかしながら、そのような中でここまでやってこられたのは、

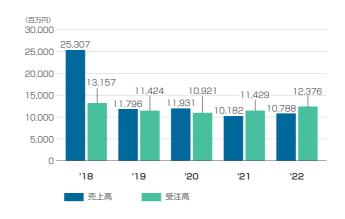
従業員皆様の努力は言うに及ばす、お客様、監督諸官庁、金融機関、業界の諸先輩方、

そして地域社会の皆様のお陰であります。

株式会社ササクラの社是である「社業を通じて社会の進歩に貢献する」を叶えるためにも、 少しでも社会への恩返しがしたく、財団の設立を決意いたしました。

主要財務情報

売上高/受注高



営業利益/売上高営業利益率



経常利益/売上高経常利益率



親会社株主に帰属する当期純利益/ 売上高当期純利益率



総資産/純資産



ROE (自己資本当期純利益率) / ROA (総資産経常利益率)



セグメント情報

▶ 船舶用機器事業





船舶用機器事業の主力は船舶用造水装置です。船舶用造水 装置は当社の祖業であり、航海中の船の水需要を充たす最 も重要な機器の一つで、造り出された清水は飲料水からボ イラー給水、雑用水にわたり多目的に使用されています。 特に、省エネ型の造水装置は、昨今の船内水需要増加に対 するソリューションとして注目されています。日本で建造 される船はもとより、海外へも輸出される当社の造水装置 は、数多くの船舶に搭載され、その技術水準は世界のトッ プクラスとして評価をいただいています。また、海洋環境 保護には国際海事機関(IMO)で定められた国際基準をク リアする油水分離器や、汚水処理装置などが活躍しています。 2022年度における当該事業は、世界的な貿易量の増加に より海運市況が好転し、世界の新造船受注量が増加に転じ た影響と同時に円安の影響を受けたことから海外案件が確 保できたことで、受注高は26億29百万円(前期比13.0% 増)となり、売上高は22億68百万円(同8.9%増)、営業 利益は2億97百万円(同125.8%増)、受注残高は16億 73百万円(同27.5%増)となりました。

セグメント別受注高・売上高・営業利益



▶ 陸上用機器事業



陸上用機器事業の主力は空冷式熱交換器です。空冷式熱交換器は大気を使用して、空冷式熱交換器の内部に流れる流体を冷却する熱交換器です。わが国の石油精製、石油化学プラントの発展とともに、その冷却分野で活躍してきました。資源を有効活用した経済性の高い熱交換器です。また、都市ごみ焼却プラントやバイオマス発電プラントにもその用途を拡大し、リーディングメーカーとして業界の発展に貢献し続けています。また、当社の超低温バタフライ弁は、エネルギー源として欠かすことができないLNG受入基地やLNG船、そして宇宙開発ロケット用液体燃料や液体水素の移送ラインで使用されています。

2022年度における当該事業は、都市ごみ焼却プラント向けの受注が堅調に推移したことから受注高は31億34百万円(前期比28.2%増)となり、売上高は24億91百万円(同2.5%増)となりました。営業損益は、原材料価格の高騰により採算悪化が見込まれる案件に対して受注損失引当金を計上したことにより2億45百万円の損失(前期は48百万円の利益)、受注残高は46億62百万円(前期比16.0%増)となりました。

セグメント別受注高・売上高・営業損益



▶ 水処理装置事業

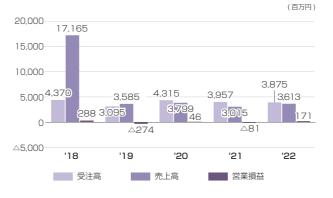


水処理装置事業は大きく分けて、蒸発濃縮装置と海水淡水 化装置の二つの装置を取り扱っています。蒸発濃縮装置は、 ヒートポンプという省エネ技術を利用して、効率よく工場 の排液を濃縮あるいはその中に残存する原材料・溶剤など を取り出し、もう一度工場内で利用したり、ほかの工程で 利用したりするマテリアルリサイクルのために利用されて います。日本国内のみならず、中国、台湾、韓国、東南ア ジアにあるディスプレイ・半導体・電池・自動車などの工 場において排水を綺麗にし、また限りある資源の有効利用 に役立っています。

海水淡水化装置は、当社の技術の源流である船舶用造水装置を陸上用に展開したもので、水資源の限られている中東諸国や発電所用のボイラー給水用として日本やインドネシアなどで採用いただいています。

2022年度における当該事業は、蒸発濃縮装置の一部に受注決定の遅れが生じたことから、受注高は38億75百万円(前期比2.1%減)となりました。一方、中東における海水淡水化装置のリハビリ(機能回復・延命)工事や中国・台湾半導体市場における材料メーカー向け蒸発濃縮装置の需要が増加したことから、売上高は36億13百万円(同19.8%増)となり、営業利益は1億71百万円(前期は81百万円の損失)、受注残高は64億42百万円(前期比4.8%増)となりました。

セグメント別受注高・売上高・営業損益



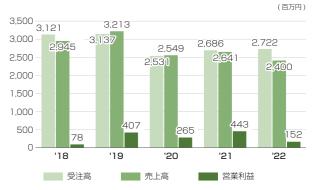
▶ 消音冷熱装置事業



消音冷熱装置事業は、騒音防止装置と水冷媒放射空調システムを取り扱っています。騒音防止装置は、建物内外の機器から発せられる音の制御、そして各種プラントから発せられる騒音を制御し、SDGsのGoalでもある「住み続けられるまちづくり」に貢献しています。提供する騒音防止装置の性能は、半世紀にわたる実績ならびに自社に備える独自の音響実験研究設備「音響ラボラトリー」にて確認されたものであり、顧客の厚い信頼の基礎となっています。一方、水冷媒放射空調システムは、当社の長年にわたる熱交換技術を基に伝導効率に優れた冷媒として水を利用し、環境負荷を抑える新しい空調システムです。SDGsに即した対応を求められる各自治体の庁舎や、積極的に環境問題に取り組まれる企業のオフィスなどに採用され、温度ムラの無い快適な空調システムとして高い評価を得ています。

2022年度における当該事業は、データセンター向けや都市ごみ焼却プラント向け騒音防止装置の受注が堅調に推移し、受注高は27億22百万円(前期比1.3%増)となりました。売上高は当期における売上対象案件が少なかったことから24億円(同9.1%減)、営業利益は1億52百万円(同65.6%減)、受注残高は21億91百万円(同17.2%増)となりました。

セグメント別受注高・売上高・営業利益



| 9 株式会社ササクラ CSR 報告書 2023 株式会社ササクラ CSR 報告書 2023

拠点一覧

◆国内拠点

本社	〒555-0011 大阪市西淀川区竹島四丁目7番32号 (登記本店所在地:大阪市西淀川区御幣島六丁目7番5号) TEL (06) 6473-2131 (代表)
東京支社	〒104-0033 東京都中央区新川一丁目17番25号 KDX東茅場町三洋ビル9階 TEL(03)5566-1212
ササクラ テクノブラザ	〒555-0011 大阪市西淀川区竹島四丁目5番30号 TEL(06)6473-2138





ササクラ 本社

ササクラ テクノプラザ

竹島工場	〒555-0011 大阪市西淀川区竹島四丁目6番45号 TEL(06)6473-2136
0 0000000 00 00000000000000000000000000	〒555-0012 大阪市西淀川区御幣島五丁目8番19号 TEL(06)6473-4233
小野田工場	〒756-0866 山口県山陽小野田市大浜 TEL (0836) 88-0441
【関係会社】	株式会社 笹倉サービスセンター株式会社 ササクラ・エーイー
【関連団体】	一般財団法人 ササクラ環境科学財団

◆海外拠点

【関係会社】

- P.T. SASAKURA INDONESIA (インドネシア法人)
- SASAKURA MIDDLE EAST COMPANY (サウジアラビア法人)
- 台灣篠倉貿易股份有限公司(台湾法人)
- 上海ササクラ環保科技有限公司(中国法人)
- SASAKURA INTERNATIONAL (H.K.) CO., LTD. (香港法人)

会社概要

商号



URL https://www.sasakura.co.jp



創立	1949年(昭和24年)2月22日		
資本金	22億2,000万円		
代表者	代表取締役会長		

社章



社章は、ササクラが長年テーマとして取り組んできた地球環境保護を意図した「水と緑の地球」をマークとし、その中心に「SASAKURA」の頭文字の「S」をあしらい、水と緑の地球を人の形で造形することにより、人と地球の関わりを意味し、その地球の回転でもって永遠の拡がりをイメージし、人々の和が会社を、そして地球を美しく育み、社会から信頼される企業としての発展を願い、心からの祈りを込めて制定したものです。



